

宇和島市立吉田病院病院機能等改編計画策定委員会（第4回）

日時：平成30年11月28日（水）18:30～

会場：市立吉田病院 南棟3F 講堂

1. 委員長挨拶

2. 議事

(1) コンサル調査報告

(2) 吉田病院の病院機能再編について

(3) 意見集約

(4) その他

※次回の開催日時（予定） 12月19日（水）の18:30～20:00

宇和島市立吉田病院

第4回 病院機能等改編計画策定委員会

2018年11月28日



よい医療は、よい経営から

総合メディカル株式会社

- 1. 検討して欲しいこと（前回の復習）**
- 2. 吉田病院において想定される病床機能**
- 3. 病床再編パターン**
 - （1）現状維持機能拡張パターン**
 - （2）急性期パターン**
 - （3）回復期パターンA**
 - （4）回復期パターンB**

1. 検討して欲しいこと（前回の復習）

当院が地域医療において果たすべき役割は何か？

当院の病床数などの規模は適正か？

当院が選択すべき病床機能は何か？

当院が継続していくために必要なことは何か？

地域住民が当院に求めているものは何か？

宇和島市立の3病院の1つとして求められる役割は何か？

外来で地域に求められている診療科は？ 地域に不足している診療科は？

高齢化が更に進み、入院需要は2040年以降は減少していく見込み

現状の病床機能（新館）は、2040年までは必要となる

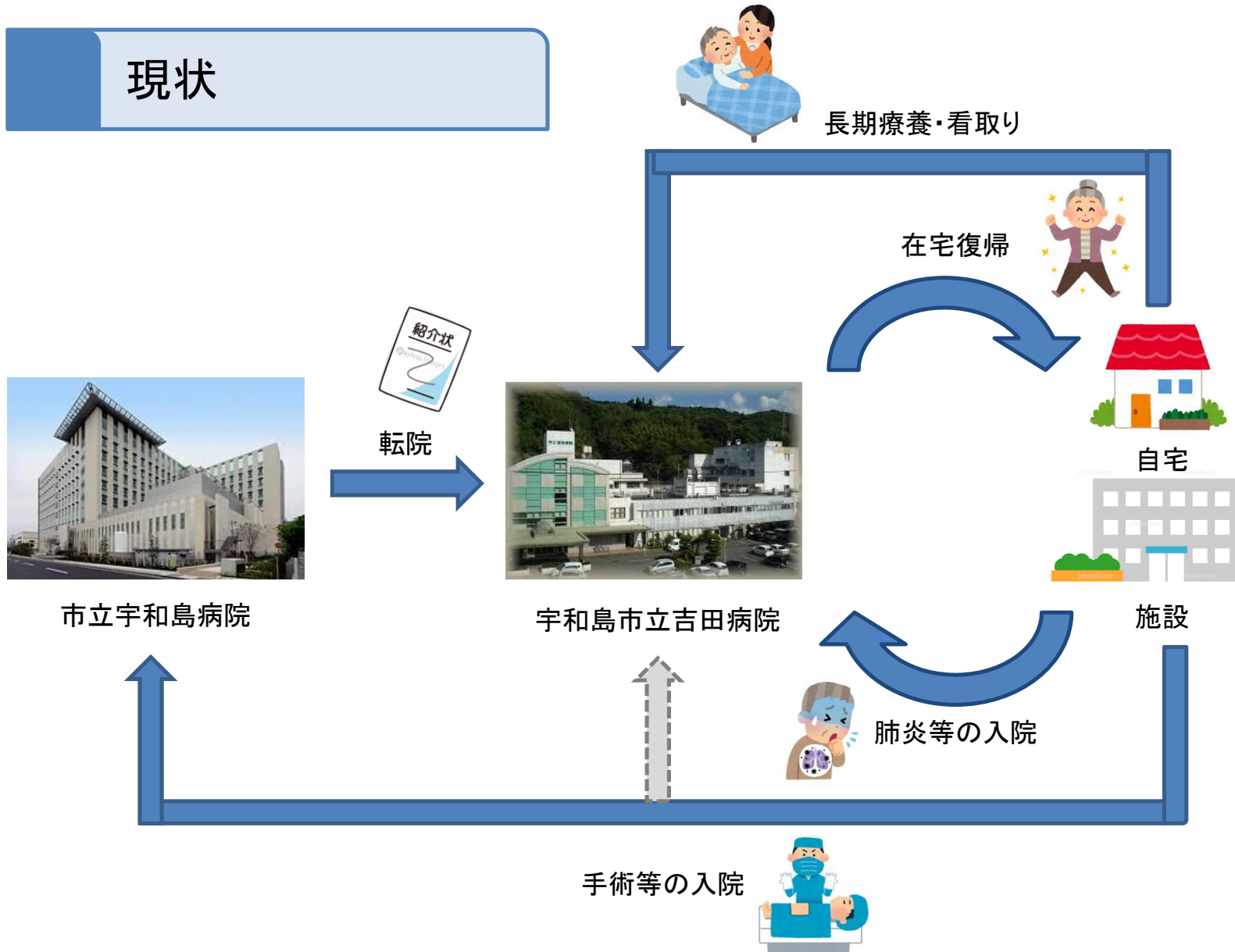
高齢化が進むと、医療と介護の差異がなくなっていく傾向

政策医療として、慢性期を維持すべきなのか？

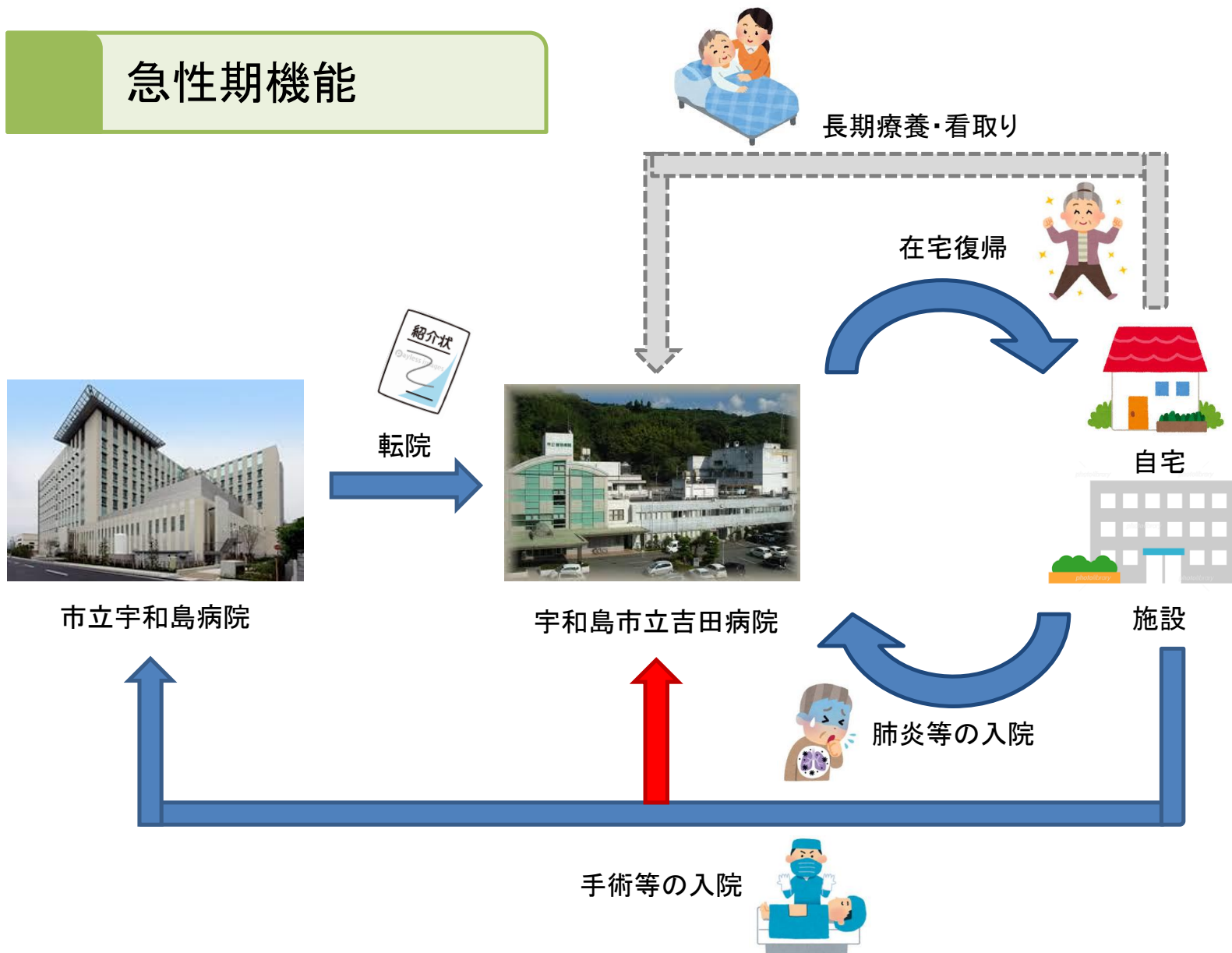
政策医療として、在宅医療に取り組むべきか？ 医師の確保はできるのか？

2. 吉田病院において想定される病床機能

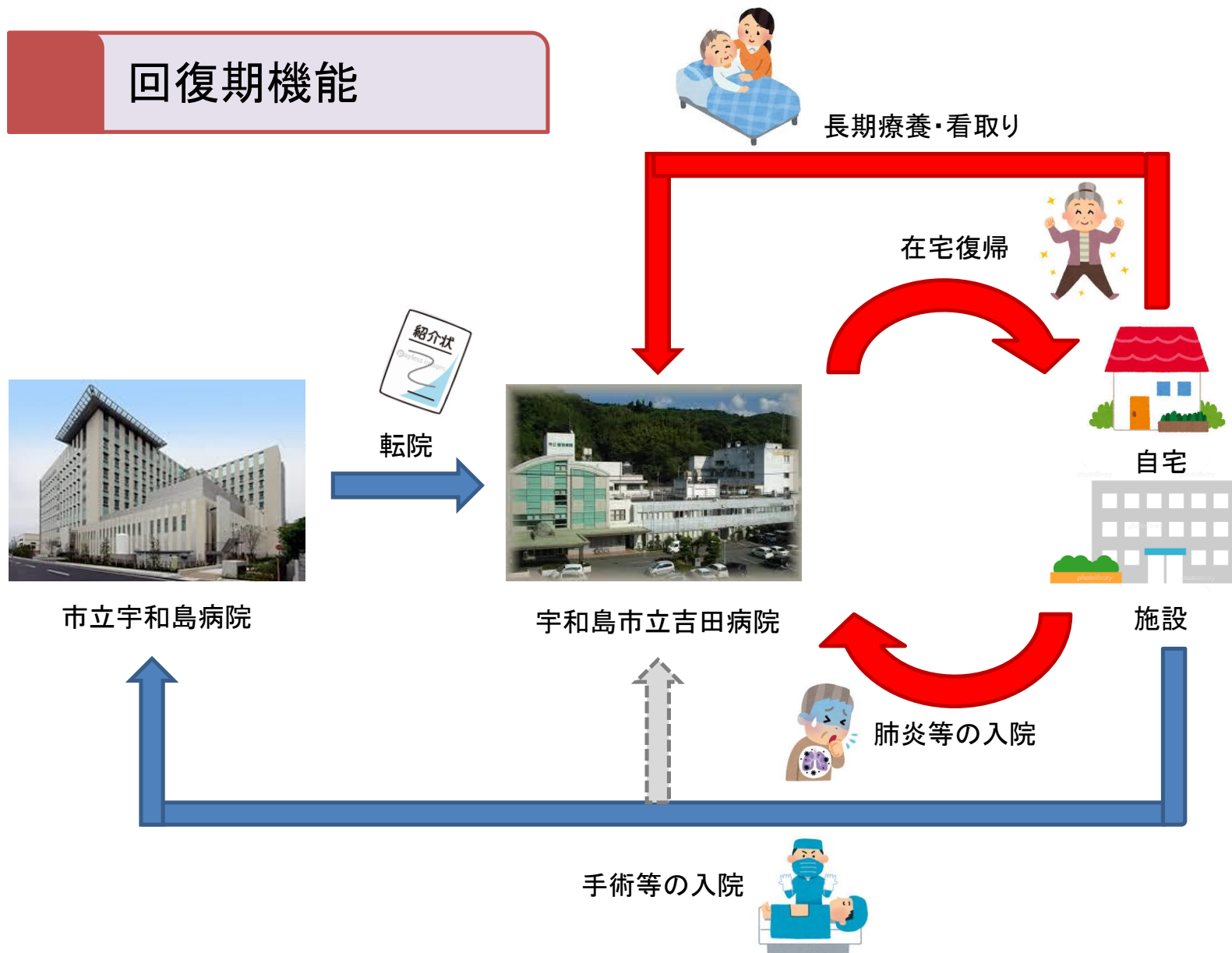
現状



急性期機能



回復期機能



3. 病床再編パターン

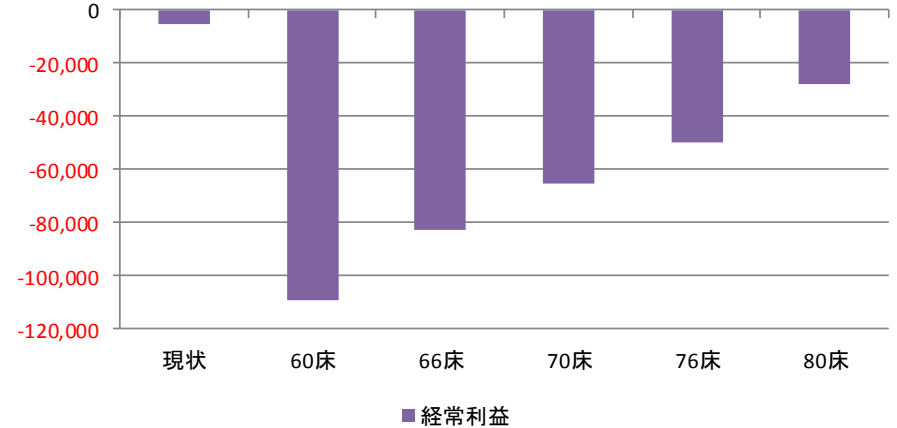
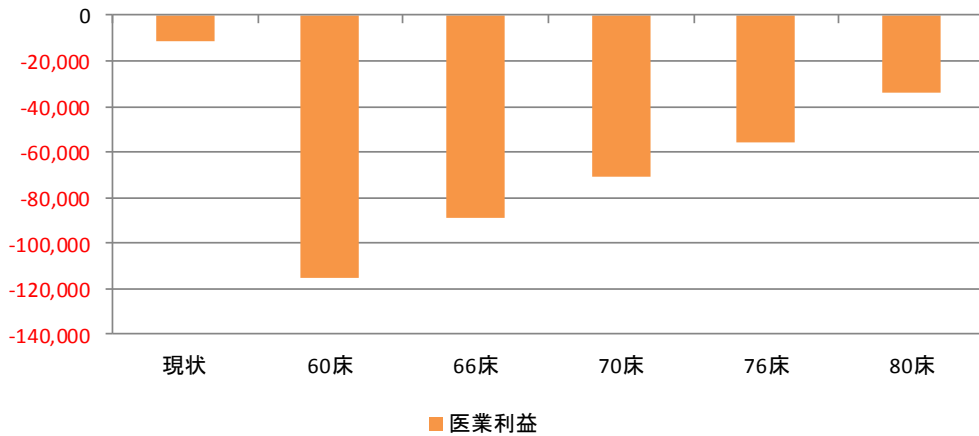
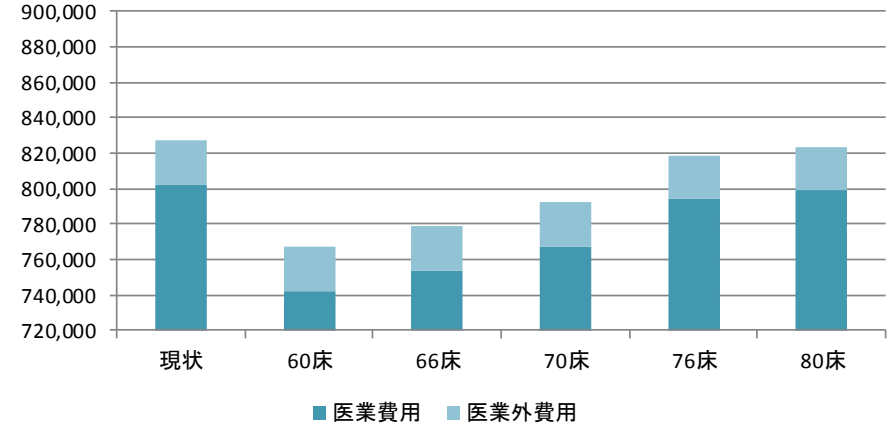
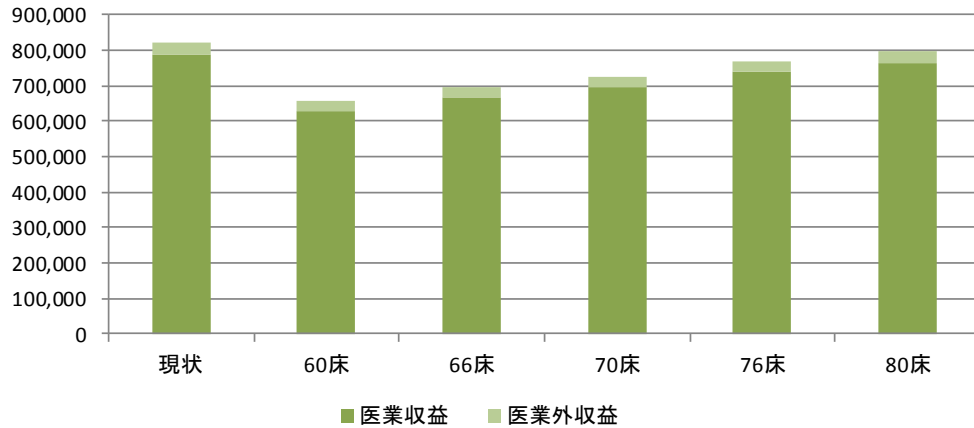
■ 病床再編パターン(案)

現状		ダウンサイジングに伴う前提条件
地域一般入院基本料 ²	40床	<ul style="list-style-type: none"> ✓耐震基準を考慮し、新館のみを使用する ✓2階の手術室、中央材料室は縮小する ✓2階の吹き抜けは塞ぎ、病室として改築する ✓2階に機能訓練室、厨房を移動する可能性を考慮 ✓重症度、医療看護必要度の対象患者割合は平成29年度実績で24.5%。地域包括ケア入院医療管理料の病床は20～24床が目安 ✓医療区分2・3患者の平成29年度の1日平均入院患者数は24床。施設基準を考慮すると、療養病棟入院基本料の病床数は28～30床が目安 ✓看護師の定年退職に伴う自然減に合わせてダウンサイジングを進めていく。 ✓定年退職者の増加率がピークに達する2025年をシミュレーション対象年として設定
地域包括ケア入院医療管理料 ²	12床	
療養病棟入院基本料 ²	48床	

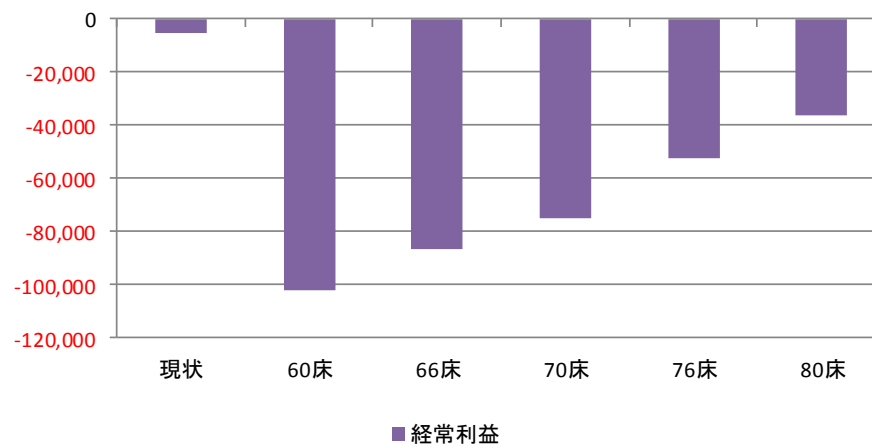
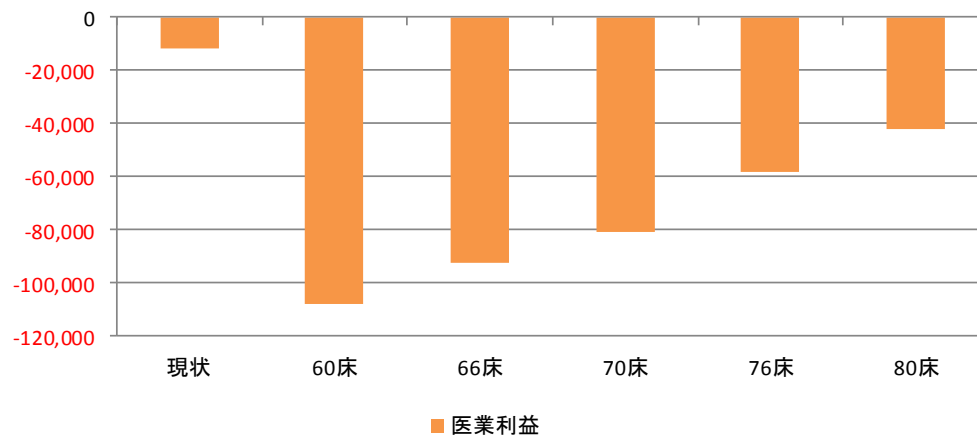
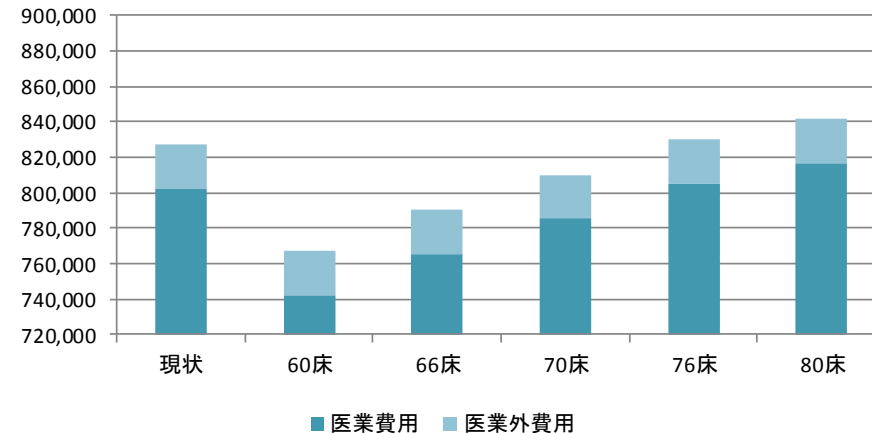
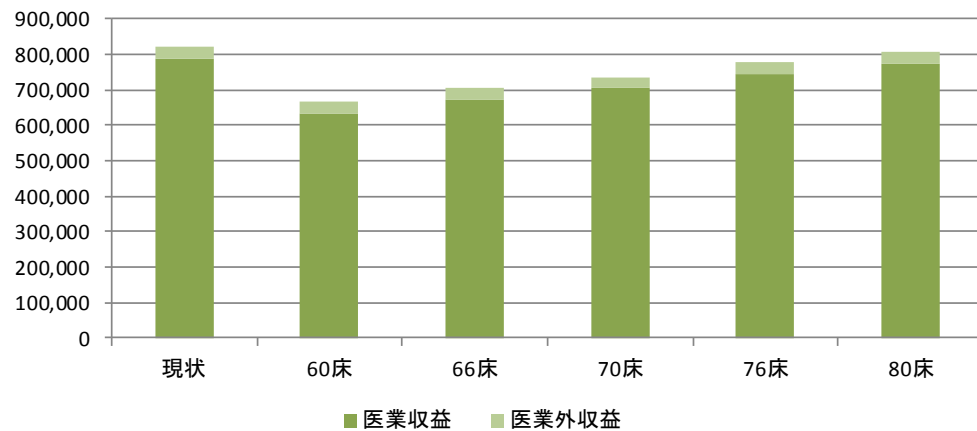
1床当たり床面積を考慮し、2階12床～32床、3階48床の合計60～80床の範囲で試算する

現状維持機能拡張パターン	急性期パターン	回復期パターンA	回復期パターンB
想定される課題 <ul style="list-style-type: none"> ✓在宅医療への取組みが必要 ✓医療が必要な患者さんの新規入院増加と医療の必要性が低い患者さんの退院先の確保が必要 ✓入院に対する病棟運用が大変になる 	想定される課題 <ul style="list-style-type: none"> ✓入院期間が短くなる ✓入院期間が短くなるため、新しい入院患者さんを増やさなければならない ✓重たい医療が必要となる患者さんが減る可能性がある ✓在宅医療への取組みが必要 ✓看護師の増員が必要 ✓入院に対する病棟運用が大変になる 	想定される課題 <ul style="list-style-type: none"> ✓重たい医療が必要となる患者さんが減る可能性がある ✓自宅や施設に帰るために連携する医療機関や施設が必要 ✓医療が必要な患者さんの新規入院増加と医療の必要性が低い患者さんの退院先の確保が必要 	想定される課題 <ul style="list-style-type: none"> ✓入院に対する病棟運用が大変になる

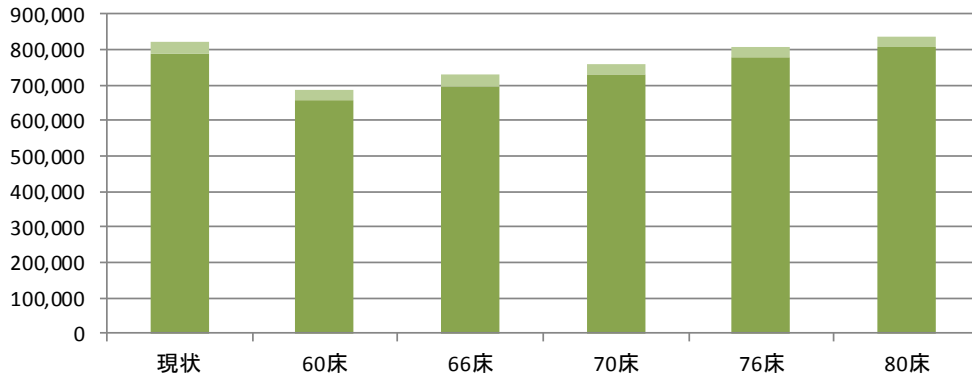
■再編パターン別収支比較概観



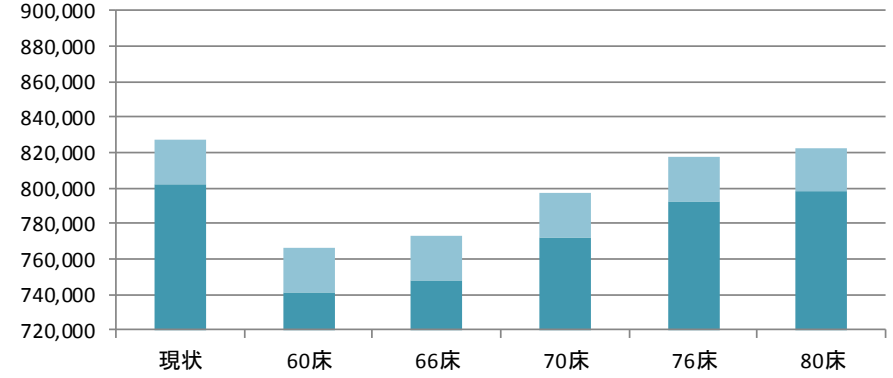
■再編パターン別収支比較概観



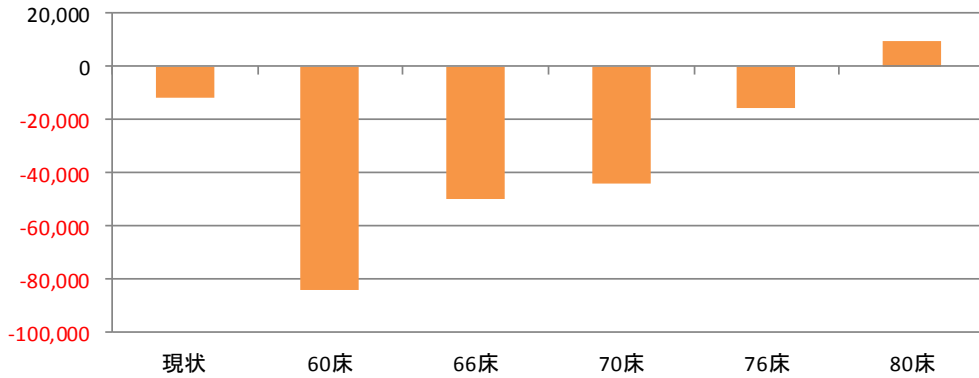
■再編パターン別収支比較概観



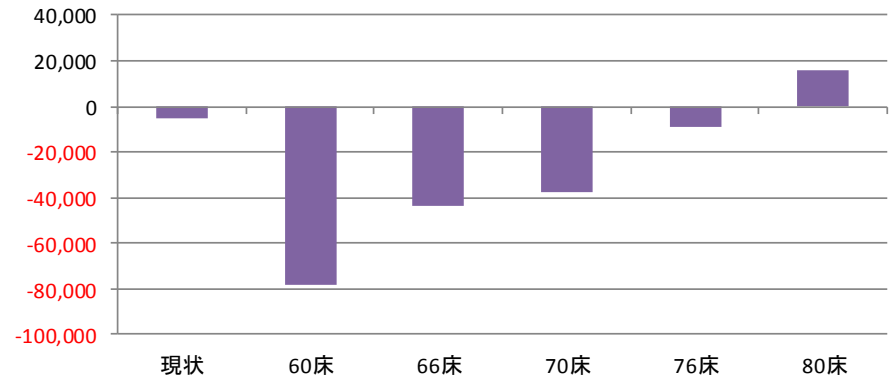
■ 医業収益 ■ 医業外収益



■ 医業費用 ■ 医業外費用



■ 医業利益



■ 経常利益

■再編パターン別収支比較概観

