第2期宇和島市総合戦略事業(令和3年度実績)の概要

第2期宇和島市総合戦略(計画期間:令和2年度から令和6年度まで)の推進に当たっては、KPIを設定し客観的な効果検証を実施しており、令和3年度に実施した39事業について、専門部会(市職員)による意見を取りまとめ、外部有識者等を含む宇和島市地方創生推進委員による検証を行いましたので報告します。

(各事業の詳細は別紙のとおり)

順調に達成した事業16事業(41.0%)[14事業(34.0%)]ほぼ順調に達成した事業7事業(18.0%)[8事業(19.5%)]達成しなかった事業16事業(41.0%)[19事業(46.3%)]

[]内は令和2年度実績値

4つの基本目標と具体的な施策別の状況は次のとおり。

	事業数	順調	ほぼ順調	未達成
1 産業・経済の活性化と雇用の場の創出	11	2	2	7
		(18.2%)	(18.2%)	(63.6%)
施策1:宇和島産品の販路拡大	3	1	1	1
施策 2 :地域の産業強化	4	0	0	4
施策3:商工業者支援及び市内就業の取組	4	1	1	2
2 住みたい・行きたい・帰りたいの実現	12	8	0	4
		(66.7%)	(0%)	(33.3%)
施策1:人材の育成・確保	8	7	0	1
施策2:移住・定住の促進	2	0	0	2
施策3:関係人口・交流人口の創出	2	1	0	1
3 安心して子どもを産み育てる環境の充実	12	3	4	5
		(25.0%)	(33.3%)	(41.7%)
施策1:希望通りに結婚できる出会いと応援	1	0	0	1
施策2:様々な角度から支援する仕組み	6	2	2	2
施策3:子どもたちの心身健全育成と居場所	5	1	2	2
4 持続可能なまちづくり	4	3	1	0
		(75.0%)	(25.0%)	(0%)
施策1:地域連携力の強化	2	1	1	0
施策2:「ブルーゾーンうわじま」の実現	2	2	0	0
合計	39	16	7	16
		(41.0%)	(17.9%)	(41.0%)

なお、<u>達成しなかった16事業のうち、コロナ感染症の影響が大きかった事業は9</u> <u>事業</u>であった。

「No.4 農業就業支援事業」「No.5 林業就業支援事業」「No.6 漁業就業支援事業」「No.10 観光振興事業」「No.11 インバウンドプラットフォーム創出事業」「No.20 移住・定住促進事業」「No.24 結婚推進事業」「No.25 子育て支援事業(絵本の読み聞かせ)」「No.27 子育て相談窓口事業」

そのほか、事業の中止、追加、見直し等の特記事項は次のとおり。

1)「No.2 うわじまシティセールス戦略事業」のKPI見直し

- ・令和3年度に地方創生推進委員(愛媛大学 羽藤委員)から「SNSは種類ごと にユーザの年齢層が異なる」という意見があり、KPIを「全市公式SNSのフ オロワー数へ修正した。
- ・**KPIの数値は、**第2期うわじまブランド魅力化計画(計画期間:令和4年度から令和6年度まで)とあわせ、市公式SNS合計フォロワー数 2.5 万人とした。

	R 2年度	R3年度	KPI (R6年度末)
現在のKPI	206 人	247 人	500 人/年
変更後のKPI	0.9万人	1.6 万人	2.5万人

	種別	主な用途	R3.4.15	R4.3.31	R4.8.31
	Facebook	一般のお知らせ (LINE のみの場合あり)	1,367	1,594	1,615
	Twitter	※R3 の LINE 急増はワクチン接種	1,090	1,751	1,870
	LINE		2,564	7,728	9,062
	YouTube	市政広報番組など	324	531	626
	note (R4.1 開設)	特定のテーマなど	ı	58	156
	Instagram	宇和島百景	4,116	4,692	4,897
(<u>合計</u>	<u>9, 461</u>	<u>16, 354</u>	<u>18, 226</u>

2)「No. 11 インバウンドプラットフォーム創出事業」の中止

- ・専任で行っていた地域おこし協力隊の退任に伴い、令和4年度より中止。
- 3)「No. 16 若者地元定住事業 (若者定住奨励金)」「No. 21 移住・定住促進事業 (移住 定住支援金)」の追加
 - ・<u>令和3年度新規事業を</u>基本目標2の施策1「宇和島の未来を支える人材の育成・確保」及び施策2「「住みたい」環境の整備と情報発信による移住・定住の促進」の事業に**位置付けた**。
 - ・なお、企画課から同じ施策でのKPIを採用すると申し出があり、「No.16 若者地元定住事業(若者定住奨励金)」では、KPI(プロジェクトの全 SNS フォロワー数【5年】3,000人)を達成しているが、年600人を目標に更なる増加を目指す。
- 4)「No. 19 中央公民館運営事業 (青少年市民協働センター運営事業)」のKPI訂正
 - ・<u>令和2年度実績数値を</u>5,208人(KPIは5年間で2,500人)としていたが、ホリバタ事業参加者ではなく、ホリバタ施設利用者の数値であったため、**訂正**。

	R 2年度	R3年度	小計
事業参加者	366 人	634 人	1,000 人
施設利用者	4,749 人	5,130 人	9,879 人

	事業概要					事業成果								事業検証
	事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
1 方	地域特性を活かした産 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・													
1	産業振興事業	市長公室	16, 128, 000			〇地元企業と のマッチング 件数	100件/年	534件	順調に走た	海外輸出関連事業も一部実施し、順調に商談機会の創出ができたほか、 楽天市場での宇和島フェアの開催な どの新たな実績もあがったことによ るもの。	特になし	展・拡充	と連携し、企業版ふるさと納税	順調に商談機会の創出ができており、ECサイトでの宇和島フェアの開催など新たな実績もあり、特に意見はありません。
	うわじまシティセールス戦 略事業	市長公室	22, 222, 000		本市を多様な魅力あるまちとして国内外に強く印象づけ、戦略的に広くPRすることを通じて、本市のシティブランド力の向上を図る。①ANAグループとの地域協働事業②ブランドイメージ発信事業③デジタルマーケティング事業④第2期うわじまブランド魅力化計画の策定	O市公式SN S合計フォロ ワー数	2. 5万人	1.6万人	なかっ	Facebookの記事投稿において工夫を 行うなどしたことで、R2実績(206 人)よりは増えたものの、目標達成 には至らなかった。	る配信記事のさらなる	(改善)	類が増えている ことから、各 SNSにおける広	目標は不達成であるが、昨年よりはフォロワー数は増加している。また、今後も改善した取り組みを予定しており、特に意見はありません。
3	企業誘致対策事業	商工観光課	123, 801, 000		本市経済の発展に寄与することを目的に、本市における企業立地の促進、また地元企業留置のための支援策を講ずることにより、産業の振興及び雇用機会の増大を図る。	〇企業の設備 投資額 〇新規雇用者 数企業誘致 〇企業 数【5年】	3人/年	324, 706 千円 8人 0件	調に達成した	企業誘致対策事業は事業者支援のため、対策事業は事業者支援のため、対策等等力強化支援事業に支援事業の支援事業の支援事業の主により構成支担により支援を行う。 世校企業等支援事業は設備投資(「投資額」大漁:153,400千円、306千円、金がででででででででででである。では、153,400千円、306千円)への補助、新規雇用者(大漁:3名、マエダ:2名、葉月:3名)への補助として、3事業者に対して補助金68,500千円を交付。工業用水を年間2,400㎡以上使用している事業補助金として33,650千円を付。企業誘致に関しては成立0件。	の事業者が設備投資に 慎重な姿勢。 市の情報発信を積極的 に行い、事業者への訴 求を図り、企業誘致に 努める。	しで継続	より構成する、 愛媛県地域産業 活性化協議会と	愛媛県を通じて、事業者からの工業用地利用要望の川東田地利ののして、事業者ののとはある。依然として調で、大大村では、大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R 4 担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
施策2:農林水産業を村	主とした地域の	の産業強化			,		•				•		
農業就業支援事業	農林課	8, 828, 000		県外からの「ターン者等による移住就農者を認定農業者が受け入れ、年間を通じて雇用し農作業に従事していただくとともに、将来的に移住就農者が自立し地域の担い手となるよう、農業の知識や技術、経営ノウハウ等の指導を行うことにより、地域の担い手や後継者不足の解消、荒廃園の解消を図る。	〇新規移住就 業者数	3人/年			新型コロナウイルス感染症拡大対策 による急な就業フェア等の中止によ り、移住・就業希望者と接する機会 が例年と比べて減少している。新型 コロナウイルス感染症の影響がある 間は、機会の減少は避けることがで きない。	就業フェア等の開催は 主催者側の判断による が、リモート開催が可 能であれば積極的に活 用する。	見直しなしで継続		就業フェアや移住フェア! 引き続き参加し、リモー 開催についても積極的に 用されたい。また、移住 就業希望者に対して市独! のアプローチを模索して! どうか。
林業就業支援事業	農林課	5, 369, 000	, ,	市の森林整備計画に基づく年間間伐目標面積を達成するため、首都圏からの新規林業就者の確保を目指し、国の制度(「緑の雇用」現場技能者育成対策事業)を補完的に実施する施策として、就業・移住の際に必要となる費用を支援することで、伐採作業等を行う人材確保と作業効率の向上を図る。	〇新規移住就 業者数	3人/年		なかっ	新型コロナウイルス感染症拡大対策による急な就業フェア等の中止により、移住・就業希望者と接する機会が例年と比べて減少。新型コロナウイルス感染症の影響がある間は、機会の減少は避けることができない。	就業フェア等の開催は 主催者側の判断による が、リモート開催して くれるようであれば積 極的に活用する。	見直しなしで継続		就業フェアや移住フェア 引き続き参加し、リモー 開催についても積極的に 用されたい。また、移住 就業希望者に対して市独 のアプローチを模索して どうか。
漁業就業支援事業	水産課	3, 765, 000		市内の県漁協各支所が、不足する漁業の担い 手を確保することを目的に、国の事業を活用 し独立に向けた研修生の受け入れを行う場合 に、漁業就業フェアへの参加や漁業就業希望 者の移住・就業準備等に係る経費に対し、 助を行うことで、地域の人口減少対策を促進 するとともに、高齢化等により減退が懸念さ れる水産業の活性化及び振興を図る。	○新規移住就 業者数	3人/年		なかっ た	新型コロナ及びアコヤ貝大量へい死の影響もあり、研修生を受け入れていた関係漁協支所の新規受け入れが困難となり就業フェア等への参加を見送ったため。	-	見直しな続して継続		真和がいいた。 東京ではアた、田解 業れ連業を 望口。 はアた、田解 業れ連業を 望口。 はであたしまなが、 田解 業れ連業を 望口。 はでいた。 大田解 業れ連業を 望口。 はでいた。 大田解 業れ連業を 望口。 はでいた。 大田解 業れ連業を 望口。 はでいた。 大田解 業れ連業を 望口。
 水産業振興事業 (優良アコヤガイ作出委託 事業)	水産課	5, 489, 000		宇和島地域の真珠産業を支えることを目的として、愛媛大学が実施するゲノム解析による優良アコヤガイ系統の確立を図る。しかし、令和元年夏季から稚貝の大量へい死が継続して発生しているため、優先的にへい死に強い系統の樹立を目指す。	〇系統樹立【5 年】	 2件			優良アコヤガイ系統を確立するに は、数年を要する。	へい死に強い系統を求め、各地から多くの天 然貝を集めることが必要。	しで継続	し、各地天然ア コヤガイの飼育	県外よりアコヤ稚貝を確し、飼育、種苗生産を高いており、引き続きを産る はでおが安定生産できる が安定生指すないで、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で、 で

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
施策3:商工業者支援及	び市内就業の	り取組			•	'	•				•		
8 地域商業振興事業 (中小企業者等応援事業補助金)	商工観光課	20, 164, 000		める中小企業者や組合等、及び起業者が事業	〇新規販路開 拓件数 〇ネット ショップ出店	5件/年	8人 7件 27件	調に達	地域商業振興金、 (中 所	事業者が希望する支援 を行えるようニーズ把 握に努める。	しで継続	る支援を応援事 業・新生活様式 対応事業で対応	多くの事業者が活用し、目標を 標本を 標本の に 関い、 で で の で の で の が あ っ た の た の た 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、
9 創業・就業支援事業	商工観光課	3, 000, 000		新たな事業の創出、開業率の向上及び地域産 業の強化による地元就業者の拡大を図ること を狙いとし、市内での創業、起業や事業の拡 大強化等を想定しセミナーを実施。	○創業者数	3人/年	3人	順調にした		市内で事業を行いたいと事業者に考えていただけるよう、創業時の支援に努める。		開催セミナー内 容の充実。	コロナ禍により全7回のうち、第7回の開催はできなかったが、内容につい反応 講者からは好意的な反応が多く、創業した人間も開催内容の充実を図りながら、継続した取組みに期待する。
10 観光振興事業	商工観光課	14, 313, 000	, ,		主要な観光施設等における入場者数		10.4万人		幅に減少したため、目標数値を達成 できなかった。各種観光施設も休業 を余儀なくされ、誘客が望めなかっ たもの。	コられていなにに国強ないないないないないないないないないないないないないないないないないないない	(改善)	務局をうわじま 産業振興公社の 社員が務めるこ	アフターコロナを見据え、観光物産協会と連携し、誘客に向けて効率的な情報発信ができるよう、効果的な手法を検討する必要がある。
11 インバウンドプラット フォーム創出事業	商工観光課	1, 282, 000		訪日外国人個人旅行者(FIT)を主なターゲットとした有料ガイドビジネス(宇和島の暮らしを旅する有料自転車ガイドツアー)をスタートさせ、インバウンドのプラットフォーム構築による誘客と持続可能な観光ビジネスを創出する。		(900人/			コロナ禍による渡航制限により訪日 客が激減したため。	外国体 外国体 が は の の の の の の の の の の の の の		た地域おこし協力隊の退任に伴い、令和4年度	今後は、観光物産協会との 連携を強化し、外国人向け の情報発信について、効果 的な手法を検討する必要が ある。

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R 4 担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
魅力の発信による「住	主みたい・行	きたい・帰り	たい」の実現					L					
施策1:宇和島の未来を	・ 支える人材(の育成・確保											
					1- 0			T					
2 若者地元定着事業 (高校生まちづくり課事 業)	企画情報課(企画課)	1, 278, 000		「若者が地域に残れる、帰れるまちづくり」をテーマに、市内高等学校の生徒で構成する「高校生まちづくり課」を立ち上げ、ワークショップ等を通じて提案がなされたアイデアの事業化を図るなど、高校生が自分たちのあの将来を考え、直接まちづくりに参画することで、地域との関わり合いと郷土の誇りを醸成する。	Oフロシェク トの全SNSフォ ロワー数【5 年】	3,000	3, 789人	達成し	コロナ禍により、オンラインでのワークショップとなったが、活発な意見が出るなど、オンラインでも充実したワークショップが開催できた。	R4年度が商品化に向けた最終年度となるため、早期の完成と販売実績が必要となる。	見直し(改善)	ても、継続した ワークショップ を実施する。	コロナ禍で様々な制約があったとからも、商品化が想を伴うことが、柔軟な発想とてはまで課題を乗り越えてほしい。
3 若者地元定着事業 (誇れるものポケットブッ ク「ガイナ」作成事業)		120, 000	·	宇和島の魅力などを詰め込んだ簡単なポケットブックを作成し、市内の高校3年生に配付。ポケットブックには、宇和島の雑学や習慣なども取り入れ、ネタ本として携帯してもらうことで、大学進学や就職時の自己紹介など、「自分が生まれ育ったまち」のことについて説明や紹介を求められる機会に役立ててもらう。	_			順調に達成した	市内の高校だけでなく、近隣の高校 へも通う宇和島市出身生徒(3年生) にも配付を行った。	-	見直しな しで継続	-	様々な場面で県外の方と話すときに、地元の雑学は役に立ち、自分が生まれがったまちへの愛着につなが良い事業だと思う。 内容の更新やウェブ版の作成など更なる周知に期待する。
4 若者地元定着事業 (ケーブルテレビを活用した「学校自慢CM大賞」事業)		2, 382, 000		学校またはその地域の特色や伝統、取り組みなど、「学校の自慢やPR」を3分以内のCMとして制作し、審査会にて大賞作品等を選定するとともに、全ての作品を宇和島ケーブルテレビで放映することで、学校や地域の取組を発信する。					令和4年2月26日に12校(小学校8校、中学校4校)が参加した。コロナ禍により審査会の開催方法をZoomによるオンライン配信とした。	-	見直しな継続	-	CM製作過程において、地域とのつながりや地域のつながりや地域の良い事業だと思うので、より多くの学校、児童・生徒が参加できるよう継続してい。また、ケーブルテレビでの放送以外での活用も検討してほしい。
5 若者地元定着事業 (「未来つながる宇和島」 配信・サポーター事業)		3, 632, 000		高校を卒業し進学・就職等で市外へ出て行く 若者に対し、市内の最新情報・就職情報・コ ラム・動画などSNSを活用し定期的に配信す る。また、その若者の保護者や地元の友人等 (サポーター)に対しても、同じ情報を発信 し、親子や友人間の繋がり強化も図りなが ら、若者と地元との繋がり継続を図る。				達成し	大学生等生活応援ふるさと小包の申請に際して、SNSへの登録を要件としたことから、登録数が増えた。	_	見直しなしで継続	_	順調に登録件数が増えている。今後は配信内容の充実、他のおかえりプロジェクトとの連動を検討してほしい。
6 若者地元定住事業 (若者定住奨励金) ※R3年度新規	企画情報課(企画課)	54, 150, 000		歳以上35歳未満の方に対して、若者定住奨励 金を支給し、次世代の担い手である若者の移	○プロジェク トの全SNSフォ ロワー数【5 年】	3,000人	3,789人	順調に達成た	制度開始初年度であり、支給要件を満たすために6か月の期間が必要なことから、対象者が少なかったため。58人に支給。	要件を満たすために6か 月が必要なことから、 転入後一定期間が必要 である。	見直しなしで継続	を作り、制度の	移住検討者へのより一層の 周知を図り、移住の後押し となる制度とする必要があ る。

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R 4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
7 奨学金返済支援事業	教育総務課	4, 900, 000		市内に本社を有する中小企業に就職か市内において起業、または第1次産業に従事している方を対象に、交付申請年度の前年度に返済した奨学金の2/3に相当する額(上限20万円)を最大5年間補助し、奨学金の返済を支援することで、若者の宇和島への移住・定住、及び地元就職の促進を図り、活力ある宇和島を目指す。	支援の取組に よるUIJターン 者数		8人		制度開始後6年目となり、制度周知 が進んだ影響が大きい考える。	-	見直しなして継続	-	目標達成しており、若者の 経済的負担の軽減に繋がる ため、より一層の制度周知 に努め、継続してほしい。
8 郷土愛育成事業	文化・スポーツ課	260, 000	,	地域の歴史文化を学ぶことで、郷土愛の育成を目的とした「城山探検イベント」や「宇和島さんさ講習会」を開催する。		570人 (R3: 210人)	97人	達成し なか た	「城山探検イベント」の実施日 (8/9.10)の内1日に台風が直撃し、 大雨・波浪警報が出る中での実施で あったため、参加者が非常に少なく なる結果となった。「宇和島さんさ 講習会」	天候にも恵まれなかったが、イベントを目的とした来城者が多くなかったため、周知期間が短かった可能性がある。	(改善)	範囲を拡大し、 昨年度より早い	子どもの思い出作りり、郷土 受情成のため、よりい。 参加してロけさいにより。 参加にならいによりったい。 が他やすさいがはいまりがある。 がでいまないがある。 がでいまないがある。 がでいまない。 がでいまない。 がでいまない。 がでいまない。 がでいまない。 がでいまない。 がでいまない。 はない。 はない。 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 がい、 はない。 はない。 はない。 はない。 はない。 はない。 はない。 はない。
9 中央公民館運営事業 (青少年市民協働センター 運営事業)	生涯学習課	1, 134, 000		人材育成や地域づくりに関わる個人・団体・ 企業等と行政が協働して、「持続可能な 島」を未来につなげるために、「持続可能な 地域社会の創り手」の育成を目指す。 今後も企画数の充実を図り、参加者増を目指 す。 ①青少年の居場所・活動拠点づくり、市民活 動支援。(場づくり) ②青少年が「多様な分野に触れる」「地域や 社会を知る」「多様な人と接する」企画の実 施。(きっかけづくり)		2,500人 (R2: 300人、 R3:400 人、R4: 500人、 R5:600 人、R6: 700人)	1,000人	達成し	愛媛大学や市民活動団体と連携した 事業を強化し、企画への参加者が増 えたため。 利用者のニーズに応えながら場づく りを行い、利用者が(新規継続と も)増えたため。	①利用者の約70%がリピーターで、新規の利用者で、新規の利用者がない、利用者の結びを広げる必要がある。②イベさていない。このでは、アプローチをする必要がある。	展・拡充	り込みチラシの配ができます。 いたができますが、 のではないではないできません。 のではないできません。 はないできますが、 はないできまができまができまができまができまができまができまができまができまができまが	高校生まちづくり課など、 若者を対象とした他の事業 との連携なども積極的に取り組むなど、新規利用者を 増やし、更に発展すること
施策2:「住みたい」環	境の整備と情	青報発信による	5移住・定住	の促進									
20 移住・定住促進事業	企画情報課(企画課)	12, 179, 000		移住・定住を効果的に促進し人口増に繋げるため、都市部での移住フェア開催のほか、首都圏には移住コンシェルジュを配置。また、下内に専門スタッフ2名による移住相談ワン窓口を設置するとともに、魅力の詰まった移住体感ツアーや宇和島圏域での広域連携移住フェアなども開催し、更なる移住・定住の促進を図る。ウィズコロナ、アフターコロナに対応するため、移住相談等オンラインを積極的に活用する。	移住者数	20人/年	10人	なかっ	コロナ禍による移住体験住宅の受入中止や、都市部での移住フェア相談会の中止などで相談の機会が減少したことによる。	コロナ禍においてもオ ンラインでの移住フェ ア相談会を実施してい るが、参加者が少な い。	展・拡充	ても、感染対策	コロナ禍においても、対応 した事業の在り方を検討 し、更なる移住者の確保に 努めてほしい。
21 移住・定住促進事業 (移住定住支援金) ※R3年度新規	企画情報課(企画課)	12, 000, 000		Uターン者、Iターン者のうち35歳以上、65歳 未満の方に対して、単身世帯10万円、2人以上 の世帯15万円の支援を行い、移住・定住を促 進し、地域の活性化を図る。	口を通じての	20人/年	10人		制度開始初年度であり、支給要件を 満たすために6か月の期間が必要なこ とから、対象者が少なかったため。 12人に支給。		しで継続	を作り、制度の	移住検討者へのより一層の 周知を図り、移住の後押し となる制度とする必要があ る。

	事業概要					事業成果								事業検証
	事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
į	施策3:関係人口・交流	人口の創出				'	•	•				•		
22	宇和島クラブ事業 (宇和島クラブの活用)	市長公室	1, 506, 000		宇和島市出身及びゆかりのある方を会員とした宇和島クラブを活用し、会員相互の情報交換やふるさとの情報を発信することでふるさととの交流を図り、宇和島の外部応援団コミュニティの醸成を通じた関係人口の創出を図る。 (会員募集/宇和島クラブ通信の発送/ブロック交流会の開催(関東・中部・近畿) ほか)	○新規会員数	10人/年		順調に 達成し た	と納税寄附者からの申込者が58名あ	会員数は順調に伸びているが、39歳以下のの会員が51人といるが51か51か51からの平均年齢期で、いの場所で、対部がで、対部で対応で、対部で対応することが難しい。	見直し(改善)	ンライン交流会	若年層をはじめ会員数の増加に向けた取組みとして、会員自らが勧誘していただけるような取組みを検討してはどうか。
23	ふるさとうわじま応援基金 管理事業 (ふるさと納税関係人口創 出事業)	市長公室	5, 125, 000			〇ふるさと納 税寄附件数 (増数)	500件/年	△757件		ン事業そのものはリピーター獲得のためのものであり、一定の成果は出ているものの、寄附件数が伸びなかった主な理由として、他の自治体と比べて高級柑橘など寄附者にとって魅力ある返礼品の量が確保できな	リピーター 確保に関す 一ターなを 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を 一を	見直し(改善)	品の充実 ②新たなポータ ルサイトの加入 ③専門業者への 委託	寄附金額・件数の増加を目 指したリニューアルによる 新規寄附者の増加に期待す るとともに、数ある寄附先 から宇和島市を選んで良 かったと思われるような寄 附後の取組みにも期待す る。
1	【再掲】産業振興事業													
2	【再掲】うわじまシティ セールス戦略事業													
12-	- 【再掲】若者地元定着事業													
20- 21	· 【再掲】移住・定住促進事 業													
3	結婚の希望をかなえ、	安心して子と	どもを産み育っ	てることがで	きる環境の充実		<u> </u>		<u> </u>					
ħ	施策1:若い世代が希望	通りに結婚で	できる出会い	と結婚の応援										
24	結婚推進事業	福祉課 (こども家 庭課)	3, 461, 000		地域の魅力を活用したイベントの開催、また、婚活イベント実施促進を想定した業務委託、及び民間団体等が実施する婚活イベント	登録者数(維持) 〇事業全体引き合わせ組数		44組	達成し なかっ た	男性…72%	される婚活イベントは	見直し(改善)	活イベント共 に、周知先の工夫 の の の の の を を を を を を を を を を を を を を	また市外からの女性参加者

	事業概要					事業成果								事業検証
	事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
挤	施策2:妊娠や育児にか	かる負担や不	下安の軽減等、	様々な角度	から支援する仕組みづくりの実現									
25	子育て支援事業 (絵本の読み聞かせ)	福祉課 (保険健康 課)	700, 000		情緒豊かな子どもを育成し、親子の絆を深め、育児が楽しいと感じることができる環境づくりを目的として、各地域で実施する8か月児健康相談に参加の親子に対し、ボランティアによる読み聞かせと絵本の贈呈を実施する。	〇旧市町毎に 読み聞かせを 実施	4箇所/年	0箇所	なかっ	新型コロナウイルスの影響を考慮 し、ボランティア団体の活用による 絵本の読み聞かせを中止し、絵本の 贈呈のみ実施した。	-	見直しなして継続	-	対児期における読み聞かせ の有無が大きくなってから の読書習慣定着の大きな要 因になっていると思われ る。 贈呈の際に絵本を楽しむ助 言をしたり、オンラインイ
														ベントを検討するなど、親子が絵本に触れる機会の創 出に継続して取り組んでほ しい。
26	子育て支援事業 (子育て応援給付金)	福祉課 (こども家 庭課)	87, 400, 000		児童を養育する保護者の経済的な負担軽減を図るとともに、次代を担う児童の健全な育成を図ることを目的に、一定の要件を満たす者に給付金を支給する。 新生児:10万円/人 満1歳児:5万円/人(第3子以降 10万円/人) 満2歳児:5万円/人(第3子以降 10万円/人)	〇出生数	400人/年	358人	調に達	令和2年度から新生児に加え、満1 歳、満2歳に拡充し、子育て家庭への 経済的支援が成果に繋がった。(対 前年度比1.115%増加) 新生児353人、満1歳児286人、満2歳 児337人		見直 し で 継 続	-	子育で世帯が、妊娠を抱って世帯が、妊娠を有で見等にした。 ではなる環境を引いる。 でき事業のは、 を表している。 をある。 をある。 をある。 をある。 をある。 をある。 をある。 をあ
27	子育て相談窓口事業	福祉課(保険健康課)	3, 333, 000		子育て相談窓口を設置し、子どもの健康・栄養・発育・発達などで心配や不安を抱える方に対し、子どもの健康や発育に応じた必要な情報を提供・紹介するなど、発達段階に応じた切れ間のない支援を行う。	〇相談件数	230件/年	139件	なかっ	乳幼児期の親子が集う場(児童館、 子育て世代活動支援センターや健診 など)に出向き相談活動を実施した が、新型コロナウイルスの影響で健 診中止や児童館休館等の期間があっ た。	_	見直 し で 継 続	-	子どもの発達段階に応じた 育児相談として必要な窓内 事業であり、各分野の関係 機関の連携による相談体制 の充実に継続して努めてほ しい。 また、コロナ禍で外出をた めらう親子へのフォローも 期待する。
28	児童医療事業 (子ども医療費助成事業)	福祉課 (こども家 庭課)	106, 160, 000	86, 459, 839	子どもの医療費の一部をその保護者に助成することにより、疾病の早期発見と治療を促進し、もって子どもの保健の向上と福祉の増進を図る。 ・小学校から中学校までの子どもの保険診療による通院や入院の自己負担額の全額助成	〇保護者の経 済的負担の軽 減	-	通院 37,837件 入院 80件	調に達	令和3年4月診療分から小・中学生の 入院・歯科通院に加え、医科以外の 通院費の自己負担額を現物給付によ り医療機関での自己負担額の支払い を不要とした。	-	見直しなして継続	-	中学生までの医療費無償化により、子どもの健全な成長の促進、保護者の経済的負担の軽減が図られ、子育で世帯が安心して子どもを産み育てることができる環境の整備につながっていると思う。
	母子保健事業 (特定不妊治療費助成事 業)	保険健康課	3, 500, 000		少子化対策の一環として、不妊治療のうち体外受精及び顕微授精を行っている夫婦の経済的負担の軽減を図ることを目的に、高額な費用を要する特定不妊治療を行った際の国の助成額を超えた自己負担について、市が費用の一部を助成する。	○申請件数	40件/年	52件	達成し た	コロナ禍での治療控えの反動による 増加と、保険適用をめぐる報道等で 制度の認知度が高まった結果と推察 する。	-	見直しなして継続	-	認知が高まり目標を達成していますが、引き続き制度 周知に努めることを期待する。 また、若い世代への不妊症 の周知啓発や早期予防支援 など新たな取組みを検討し てはどうか。
	子育て世代包括支援セン ター事業	保険健康課	9, 547, 000		妊娠から子育で期における母子保健や育児に 関する様々な悩み等に対し、保健師等が専門 的な見地から相談支援等を実施し、子育で世 代への切れ目のない、きめ細やかな支援体制 を構築する。	○相談件数	500件/年	599件	達成し	相談できる窓口としての周知が行き 届いてきたことにより、心身の不調 や育児不安を抱える妊産婦等への対 応数が増えたと考える。	_	見直しなして継続	-	コロナ禍で孤立しがちな好 産婦や子る窓口として 相談できる窓しておりて 実績が増加から子育て期ま で切れ目ない支援が拡充 れることに期待する。

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
施策3:子どもたちの心)身の健全育	成と、安全に	安心して過ご	せる居場所づくりの推進									
1 公園管理事業 (都市公園施設改修事業)	都市整備課	17, 600, 000	※令和4年度に繰越	都市公園の老朽化した遊具を整備(更新) し、子どもたちの安全・安心の確保を図る。 〇整備予定公園 伊吹公園・朝日公園・三間町運動公園, 吉田児 童公園、和霊公園	新)数	10基/年	(なかっ	目標値以上の遊具更新数(16基)を確保したが、発注の遅れにより年度内の完成ができなかった。9月完成予定	早期の発注を目指す。 8月発注予定。	見直しなしで継続	-	放課後や休日に子どもたちが屋外で安心して遊べる場所は年々減ってきており、公園の整備は今後も継続してほしい。 早期発注に努め、年度内に目標達成できることを期待する。
2 児童遊園管理事業 (児童遊園施設改修事業)	都市整備課	23, 000, 000	※令和4年度に繰越	児童遊園の老朽化した遊具を整備(更新) し、子どもたちの安全・安心の確保を図る。 〇整備予定遊園 弁天町児童遊園、稲葉団地児童遊園、魚棚児 童遊園、筋みんなの広場、南君児童遊園、河 内中みんなの広場、			(なかっ	目標値以上の遊具更新数(12基)を確保したが、発注の遅れにより年度内の完成ができなかった。9月完成予定	早期の発注を目指す。 8月発注予定。	見直しなしで継続	-	同上
3 補充学習支援事業	学校教育課	4, 380, 000	3, 738, 000	授業以外の学習機会を確保し、児童生徒一人一人の基礎学力の確実な定着を図るため、市立小中学校において補充学習支援員の配置を希望する学校に対し、支援員を配置する。支援員は教職員と連携し、放課後時間を利用した補充学習の支援や、それに付随するプリントの準備・採点など、補充学習に関する業務を行う。	〇児童生徒・ 保護者・シケー ト調査アで本事 業の列車 まの回答	70%	100%		児童生徒の実態に応じて適切な運用 が図られたため	_	見直しなしで継続	_	児童生徒一人一人に合った きめ細かいサポートにより、保護者、学校側にとっても大変満足度の高く、考員の負担軽減にもつながっている。 今後も教職員と支援員の選携を強化し、継続して取り組んでほしい。
4 学校自主企画学習事業	学校教育課	3, 759, 000	2, 378, 795	児童生徒の思考力、判断力、表現力や創造力を育成するため、小学校及び中学校、各種研究委員会(国語、社会、算数・数学、理科、英語)が、児童生徒の特性や地域の実態に沿って自主的に企画する教育活動を推進し、支援する。	〇児童生徒・ 保護者・ンケー ト調アで本事 業の効果があ るとの回答	70%	94%	調に達	学校によって異なる児童生徒の実態に対し、各校が柔軟に対応策を講じることことできるため。	-	見直しなしで継続	-	各学校の自主的な企画にまずいた事業であり、「地域とのつながり」を強化する効果もある。 児童生徒の特性や地域の実態により柔軟に取り組むるとで、子どもの生きる力の育成に期待する。
5 うわじま土曜塾運営事業	生涯学習課	16, 350, 000	13, 016, 458	子どもたちの未来の可能性を伸ばす健全育成を目的として、家庭での学習が困難であったり、学習習慣が十分に身に付いていり、学習習慣の仕事を通じて学習である。また、地域の人生徒に対し、学習を通じて学習である。また、地域の人材や企業を活用し、教科以外の学習や体験ン材や企業を活用し、教科以外の学習や体験ンはでの参加やレクリエーションにを通じて児童生徒の情操の涵養を図り、将来像や目標を考える。	保護者・学校 へのアンケー ト調査で本事 業の効果があ		小学生 83.8% 中学94.9% 保護 92.8% 学校 64.6%	調に達成した	学習支援のみではなく、 実施する等工夫に 高い満足度だもた結果、 高い満足度だもた。 学校ようになるをきたをきたがにようにないしたものの、 はいによりにないとであれたもののでほといもを参加では がいたがあるといったでいるにが がいるがであるともいが はいがないとのであるというないが はなく、 学校での がいるが がいたが がいたが がいたが がいたない がいたない がいたない がいたない がいたな がいたな	学者融合をさらに進 学者、 会をでのをの をである。 伝え情報、 会は、 でもいいる 会に、 でもいいる ののの ののの のののの のののの のののの のののの のののの のののの のののの のののの ののののの のののの ののののの ののののの ののののの のののののの	しで継続	な指導生は、 お事生しくのでは、 ないのきよいのかない。 で来るるよどがは、 をけばない。 では、 でいる。 でい。 でいる。 でい。 でいる。	学習支援に加え、とに を取り入れたことの ・児童を表えてが機会で ・場とで ・場とで ・場とで ・場とで ・場とで ・場とで ・場とで ・会 ・会 ・会 ・会 ・会 ・の ・の ・の ・の ・の ・の ・の ・の ・の ・の

事業概要					事業成果								事業検証
事業名	課名 (R4担当)	当初 予算額 (円)	総事業費 (円)	事業内容・目的	KPI (業績評価の 指標)	目標 数値	実績 数値	結果	左記結果の理由	目標達成のための課題 等	今後の 取組み	具体的な拡充 策・改善策	専門部会意見
市民と地域の力を強化					•			1					
5策1:地域連携力の強	化による持続	売可能なまち [・]	づくり										
宇和島版CCRC整備事業	高齢者福祉課	0		定年後の世代が社会参画しやすいまちづくりを行い、地域住民がいつまでも生き生きと暮らせる環境づくりを行うことを目的として、生涯活躍のまち宇和島版CCRCを整備する。	〇移住者マッ チング件数	30人 (6人/年)	10人	達成し	移住者の意見からコロナ禍で地方移住への意識が強くなったと推測している。	関係人口、交流人口を増加させるため、SNS等を活用した宇和島市情報の発信の強化。	しで継続	域づくり拠点整 備計画を検討す るためのPTを	昨年に引き続き、目標上回り、順調に推移しる。 更なる移住者増加を目まて、移住者のニーズ調本市の魅力発信など関いと連携した新たな取組を期待する。
地域商業振興事業 (買物弱者支援事業補助 金) 金 策 2 : 「ブルーゾーン	商工観光課	2, 000, 000		商業の活性化と地域生活の利便性を底上げするため、買物困難地域で移動販売を行う車両の購入費などに対し助成を行う。 (対象経費:市内の買物弱者に対する日用生活物資の販売を行うための車両購入費用と移動販売車両の改造費用)	〇移動販売者 件数 (新規)【5 年】 〇移動販売者 件数 (継続)【5 年】	2件	1件 (R2) 0件	調に達成した	地域商業振興事業は中小企業者等応援事業補助金、買物弱者支援事業補助金の2事業により構成されている。例年、助成の申請があったが、令和3年度は新規・継続共に申請が無かった。	新規参入及び既存事業 者への周知。	見直しな総続	自動車販売事業 者、小売事業者 等への事業内容 周知。	高齢化が進む本市において、移動販売の需要は高る一方と思う。 事業者への更なる周知にえ、事業者が参入しやではある。 事業者が参入したではある。 場合では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般
うわじま健康マイレージ事業 (高齢者健康マイレージ事業)	高齢者福祉課	1, 881, 000		高齢者の集いの場の提供と社会参画活動を通じた介護予防の推進を目的として、うればの推進を目的としてが主催のが事業にの大きをできる。 できる	〇介護認定率 20%【5年】	20%	19. 9%	達成し	うわじま健康マイレージ事業やうわ じまガイヤ健康体操等による介護予 防の実施により目標値を上回った。	ガイヤ健康体操の取組 が少ない地域に介護予 防事業の参加を促す働 きかけを行う。	見直しな続	介護予防事業の 評価分析の フィードバック を検討する。	コロ集団において少交流の集団では、 の集団が、 はは、 はは、 はは、 ののではないののではないののではない。 はなのののでは、 のののでは、 のののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 ののでは、 のいでする。 のいでは、 のい
高齢者包括的介護予防事業	高齢者福祉課	2, 068, 000		医療介護連携ネットワークの拡充により、市内薬局、訪問看護ステーション、居宅介護事業所、特別養護老人ホーム、通所介護施設、病院等において各分野における情報を共有及び活用することで医療・介護の多職種による市民への上層的な支援を行う。	〇介護認定率 20%【5年】	20%	19. 9%	達成した	みさいやネットによる情報連携のほか、保健事業と介護予防事業を図りながら、高齢者への個別支援や通いの場等でのポピュレーションアプローチ (リスクを全体的に下げるために行なっていく支援)を行い、フレイルや重症化予防に努めた。	ナトカリ比測定等により地区別のナトカリ比 の違いを分析。また、 高血圧につながる生活 習慣の分析につなげ、 新たなヘルスケアの施 策検討を行う。	しで継続	の利活用の促進 させるための研	本市の高記記記の中、でから、でから、でから、でからでは、できないでは、からの高いでは、からのでは、ないでは、できないできないでは、できないでは、できないでは、できないでは、できないでは、できないではないでは、できないではないでは、できないではないではないではないではないではないではないではないではないではないでは